

## Основная часть

Ранее была собрана информация о трех сервисах, предоставляющих услуги облачной бухгалтерии: Мое Дело, Эльба и Контур.Бухгалтерия. На рисунке 1 представлено сравнение основных характеристик сервисов.

Сравнительная характеристика основных возможностей, предоставляемых облачными бухгалтериями\*

Основные возможности	Наименование облачной бухгалтерии		
	Мое дело	Бухгалтерия. Контур	Бухсофт
Бухгалтерия (ведение банка, кассы, покупок, продаж, формирование проводок)	✓	✓	✓
Подготовка и отправка отчетности (формирование отчетности в ФНС России, Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования Российской Федерации, передача электронной отчетности в контролирующие органы)	✓	✓	✓
Зарботная плата и кадры (расчет заработной платы, налогов и соответствующих начислений)	✓	✓	✓
Учет договоров	✓	✗	✓
Профессиональные консультации	✓	✓	✗
Торговля и услуги (формирование накладных, актов, счетов-фактур и других документов)	✓	✓	✓
Военный календарь отчетности	✓	✓	✗

\* Знак «✓» соответствует наличию возможности, а знак «✗» – ее отсутствию.

Рисунок 1 – Сравнительная характеристика облачных бухгалтерий

На основании собранных данных можно сделать вывод, что все системы имеют примерно одинаковый набор функциональных возможностей:

- возможность управления кадрами: выплата заработной платы, начисление премий, отпускных, увольнение сотрудников;
- формирование и отправка бухгалтерской отчетности в контролирующие органы: ИФНС, ПФР, Росстат и пр.;
- информирование бухгалтера о наступлении отчетных периодов и формирование актуального календаря для сдачи отчетности.

При выборе сервиса можно отталкиваться от поставщика услуги, у

двух рассмотренных сервисов поставщиком является компания «СКБ Контур». При сравнении этих бухгалтерий в первую очередь можно обратить внимание на стоимость использования продукта. Сервис Эльба по стоимости ниже чем Контур.Бухгалтерия. Для индивидуальных предприятий в качестве программного обеспечения для ведения бухгалтерского учета стоит выбрать Эльбу, так как она обладает минимальным набором функций и при этом невысоким ценником [15].

Для организаций со штатом больше 10 человек стоит рассматривать между вариантами Контур.Бухгалтерия и Мое Дело. По предоставляемым функциональным возможностям сервис Контур.Бухгалтерия немного уступает.

Так как интеграция производится с определенным банком, то следует оценить основной поток клиентов кредитной организации. Подавляющее большинство клиентов рассматриваемого банка это:

- организации со штатом сотрудников до 50 человек на УСН и ЕНВД;
- индивидуальные предприниматели на УСН;
- индивидуальные предприниматели с сотрудниками на УСН.

Для того чтобы удовлетворить потребности всех клиентов тарифы сервиса облачной бухгалтерии должны быть предусмотрены для всех выше перечисленных клиентов.

На рисунке 2 представлены тарифы сервиса Мое дело.

При оплате за год	 ИП без сотрудников	 До 5 сотрудников	 Максимальный
При оплате за 3 месяца	<b>833</b> руб/месяц	<b>1 624</b> руб/месяц	<b>2 083</b> руб/месяц
	ИП на УСН, ЕНВД и Патенте	ИП и ООО на УСН, ЕНВД и Патенте	ИП и ООО на УСН, ЕНВД, Патенте и ОСНО

Рисунок 2 – тарифы сервиса Мое Дело

На рисунке 3 представлены тарифы сервиса Контур.Бухгалтерия.

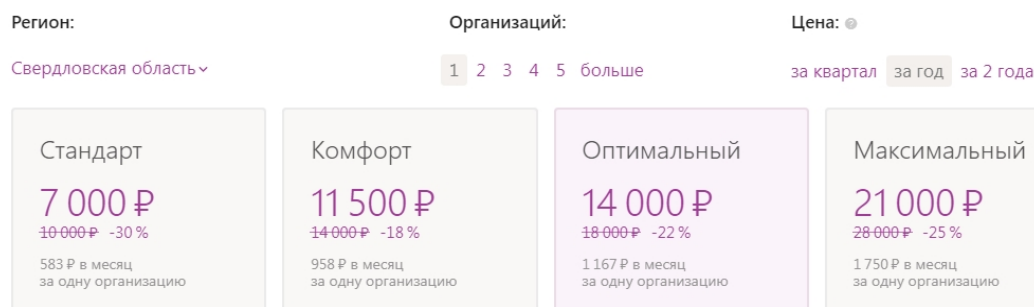


Рисунок 3 – Тарифы сервиса Контур.Бухгалтерия

Сравнив стоимость тарифов двух сервисов, предпочтение можно отдать сервису Мое Дело, так как цена предоставления услуг меньше, чем у аналогичного сервиса Контур.Бухгалтерия и при этом тарифы рассчитаны на пользователей, ведущих свою деятельность на системах налогообложения, предпочитающих клиентами банка.

Для окончательного принятия решения необходимо сравнивать интерфейсы основных экранов сервисов облачной бухгалтерии.

На рисунке 4 представлен интерфейс работы с сотрудниками в сервисе Контур.Бухгалтерия.

Сотрудники	Начислено	Удержано	Выплачено	К выплате	Взносы
Иванов Петр Викторович	22 655,00	5 674,00	22 655,00	22 655,00	8 000,00
Чижиков Виктор Иванович	32 766,00	31 766,00	32 766,00	32 766,00	22 655,00
Зарубова Анастасия Геннадьевна	5 674,00	15 566,00	5 674,00	5 674,00	32 766,00
Филатов Виктор Михайлович	31 766,00	8 000,00	31 766,00	31 766,00	5 674,00
Задуба Мария Радионовна	15 566,00	22 655,00	15 566,00	15 566,00	22 655,00
Мельникова Ирина Петровна	8 000,00	32 766,00	8 000,00	8 000,00	32 766,00
Афанасьев Дмитрий Андреевич	22 655,00	5 674,00	22 655,00	22 655,00	5 674,00
Пилов Радий Петров	32 766,00	22 655,00	32 766,00	32 766,00	31 766,00
Простова Макута Михайловна	5 674,00	32 766,00	5 674,00	5 674,00	15 566,00
Иванов Петр Викторович	22 655,00	5 674,00	22 655,00	22 655,00	8 000,00
Чижиков Виктор Иванович	32 766,00	31 766,00	32 766,00	32 766,00	22 655,00
Зарубова Анастасия Радионовна	5 674,00	15 566,00	5 674,00	5 674,00	32 766,00

Рисунок 4 – Интерфейс работы с сотрудниками. Контур.Бухгалтерия

На рисунке 5 представлен интерфейс работы с сотрудниками в сервисе Эльба.

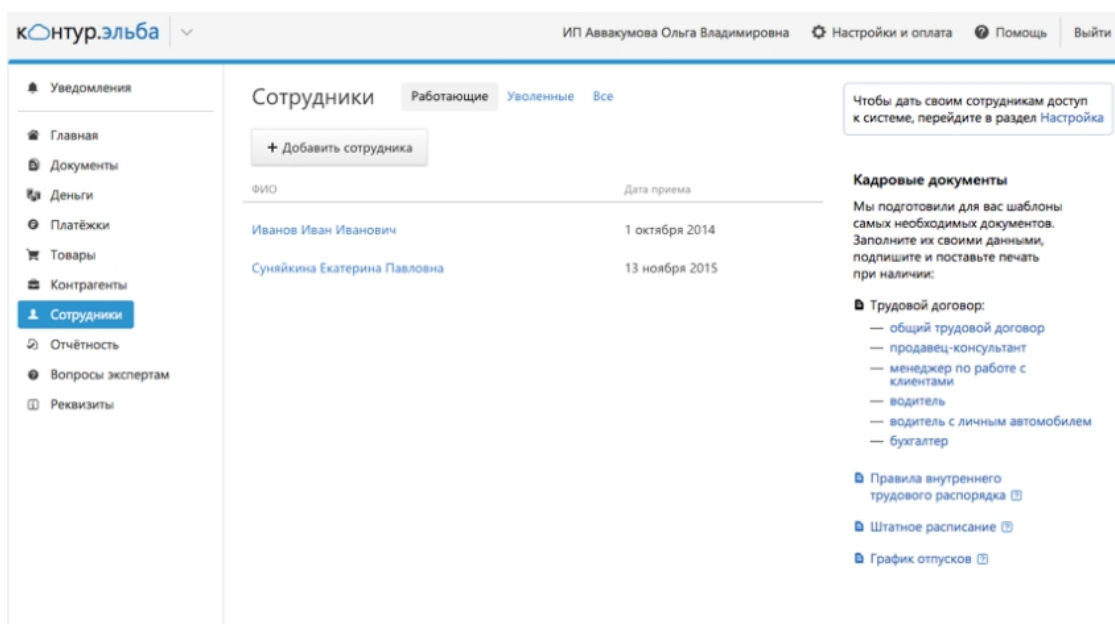


Рисунок 5 – Интерфейс работы с сотрудниками. Эльба

На рисунке 6 представлен интерфейс работы с сотрудниками в сервисе

Моё Дело

# ОТЧЁТ ПО ПРАКТИКЕ.РФ

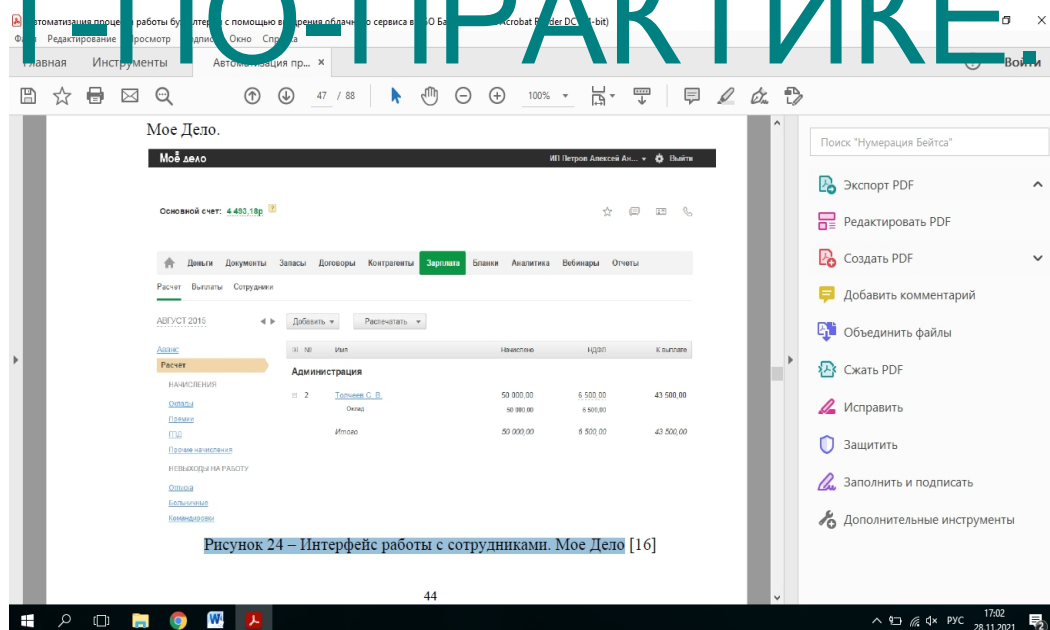


Рисунок 6 – Интерфейс работы с сотрудниками. Моё Дело

Сравнивая интерфейсы, наиболее понятный и приятный для работы простому пользователю интерфейс имеет сервис Моё Дело.

Исходя из результатов сравнения трех сервисов облачной бухгалтерии, для дальнейшей интеграции была выбрана система Мое Дело.

Интеграция сервиса облачной бухгалтерии «Мое Дело» подразумевает несколько функций. Основные функции работы сервиса это:

- синхронизация выписок с ДБО Банка на уровне сервер-сервер;
- синхронизация платежных поручений на уровне сервер-сервер.

Также, в процессе интеграции были проработаны такие процессы как:

- подключение сервиса;
- оплата сервиса;
- первый вход.

В интерфейсе системы ДБО было доработано боковое функциональное меню, в котором был добавлен новый пункт «Онлайн-Бухгалтерия». При первом переходе доступна форма для подключения сервиса. На рисунке 7 представлен пример отображения заявки на подключение.

# ОТЧЁТ-ПО-ПРАКТИКЕ.РФ

← Главная > Бухгалтерия

## Подключить бухгалтерию

Организация

ИНН  
587412369528

\* Количество сотрудников  
[ ]

\* Система налогообложения ?  
ОСНО [X] [v]

---

Руководитель

\* ФИО руководителя  
[ ]

E-mail  
[ ]

\* Номер телефона  
+7 [ ]

Я соглашаюсь с условиями оферты

Подключить [ Отмена

0 из 4 обязательных полей заполнено

# ОТЧЁТ-ПО-ПРАКТИКЕ.РФ

Рисунок 7 – Заявка на подключение сервиса бухгалтерии в интерфейсе

Заявка на подключение сервиса содержит следующий набор обязательных полей:

- ИНН;
- e-mail;
- ФИО руководителя;
- телефон;
- количество сотрудников;
- система налогообложения.

После подключения при последующих переходах в раздел происходит открытие Онлайн-Бухгалтерии.

При успешном подключении к сервису клиент переходит в Онлайн-Бухгалтерию. Поверх Интернет-Банка открывается фрейм, в котором отображается интерфейс бухгалтерии. При интеграции были заложены работы на открытие сервиса бухгалтерии внутри интерфейса банка. Это сделано для того чтобы создавалось ощущение работы с одним сервисом.

Прототип фрейма представлен на рисунке 8.

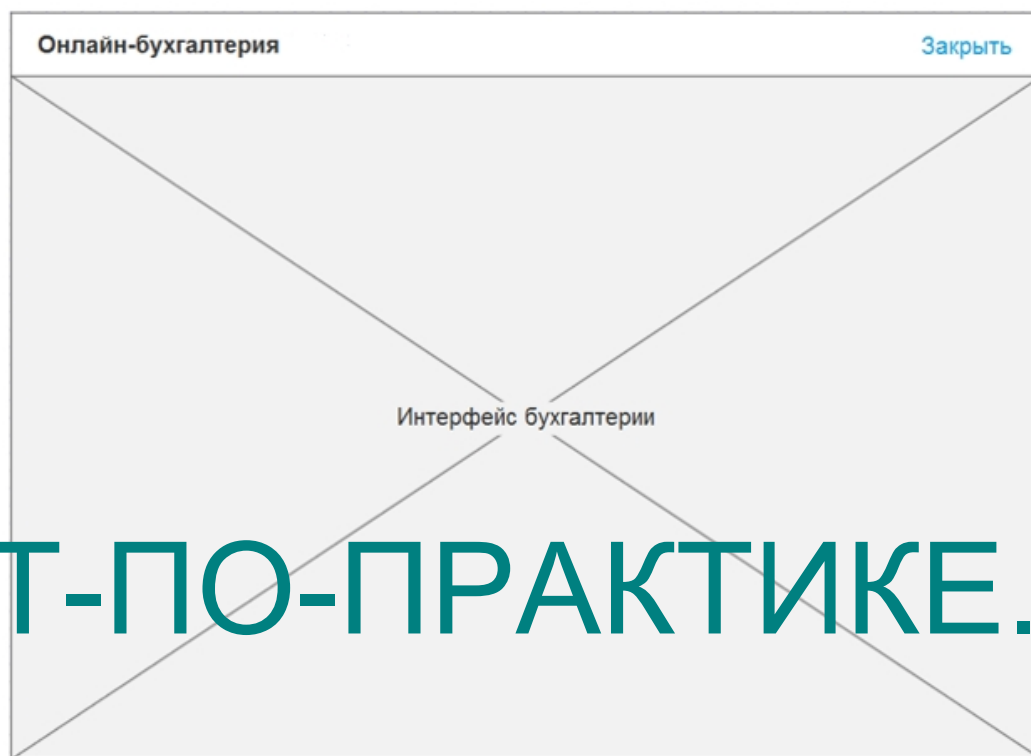


Рисунок 8 – Прототип фрейма онлайн-бухгалтерии

Основные процессы сервиса облачной бухгалтерии (синхронизация выписок и платежных поручений) происходит незаметно от пользователя.

При переходе в Онлайн-Бухгалтерию клиенту отображается актуальная выписка на текущий момент времени (момент перехода).

Выписка синхронизируется в автоматическом режиме на уровне взаимодействия Онлайн-Бухгалтерии и Интернет-Банка.

В процессе работы, клиент может создавать в Онлайн-Бухгалтерии платежные поручения. При переходе обратно в Интернет-Банк, клиент увидит созданные документы в истории операций на вкладке «На подпись».

Созданные в Онлайн-бухгалтерии платёжные поручения автоматически

создаются в Интернет-Банке, на уровне взаимодействия Онлайн-Бухгалтерии и Интернет-Банка.

От того, насколько точно рассчитан экономический эффект инвестиционного проекта, во многом зависит будущий успех компании. Для расчета финансовых показателей оценки экономической эффективности проекта были выделены следующие шаги:

- взять расчеты из MS Project (список задействованных в проекте специалистов, этапы проекты, трудозатраты в часах);

- сделать расчет стоимости часа работы специалистов, исходя из их зарплаты в компании или из данных по рынку;

- сделать расчет затрат на оплату труда на этапе реализации проекта для Investments;

- сделать расчет периодических затрат на оплату труда на этапе эксплуатации для NCF;

- сделать расчет материальных и нематериальных вложений на этапе реализации проекта для Investments;

- сделать расчет материальных и нематериальных вложений на этапе эксплуатации внедренного решения для NCF<sub>i</sub>;

- сделать расчет накладных расходов на этапе реализации проекта для Investments;

- сделать расчет накладных расходов на этапе эксплуатации внедренного решения для NCF<sub>i</sub>;

- сделать сводную таблицу для расчета финансовых показателей оценки экономической эффективности (NPV);

- построить график зависимости NPV(t) и определить DPP;

- выполнить варьирование параметров в таблице расчета NPV для определения величины IRR;

- выполнить анализ полученных показателей NPV, DPP, IRR и сделать выводы об эффективности проекта.

Делаем расчет стоимости часа работы специалистов, исходя из их



зарплаты в компании. В проекте задействовано 6 сотрудников. На рисунке 9 представлен расчет стоимости часа работы специалистов, задействованных на всех этапах проекта.

Должность специалиста	Зарплата "на руки", руб./мес.	НДФЛ, руб./мес.	Зарплата "на руки" +НДФЛ, руб./мес.	Страховые взносы, руб./мес.	Затраты на оплату труда, руб./мес.	Затраты на оплату труда, руб./ч
Руководитель проекта	60 000	8 965,52	68 965,52	20 827,59	89 793,10	534
Аналитик	40 000	5 977,01	45 977,01	13 885,06	59 862,07	356
Программист 1	58 000	8 666,67	66 666,67	20 133,33	86 800,00	517
Программист 2	58 000	8 666,67	66 666,67	20 133,33	86 800,00	517
Верстальщик	40 000	5 977,01	45 977,01	13 885,06	59 862,07	356
Дизайнер	25 000	3 735,63	28 735,63	8 678,16	37 413,79	223

Рисунок 9 – Расчет стоимости часа работы специалистов

Расчет затрат на оплату труда на этапе реализации проекта для Investments. На этапе реализации участвуют следующие сотрудники: аналитик, дизайнер, программисты и верстальщик. На рисунке 10 показан расчет затрат на оплату труда на этапе реализации проекта.

Этап проекта	Специалист	Трудозатраты, ч	Ставка, руб./ч	Затраты на оплату труда, руб.
<b>Анализ</b>				<b>10 680</b>
Аналитик		30	356	10680
<b>Дизайн решения</b>		<b>35</b>	-	<b>9 800</b>
Аналитик		15	356	5340
Дизайнер		20	223	4460
<b>Разработка и тестирование</b>		<b>74</b>		<b>34 394</b>
Аналитик		24	356	8544
Программист 1		50	517	25850
Программист 2		50	517	25850
Верстальщик		40	356	14240
<b>Развертывание</b>				<b>12925</b>
Программист 1		25	517	12925
<b>ИТОГО:</b>				<b>67 799</b>

Рисунок 10 – Расчет затрат на оплату труда на этапе реализации проекта

Расчет периодических затрат на оплату труда на этапе эксплуатации для N CF. На этапе эксплуатации задействован только руководитель проекта, так как техническое сопровождение не предусмотрено договором. Руководитель проекта на этапе эксплуатации контролирует юридические аспекты договора, соблюдение всех пунктов ранее составленного ТЗ. На рисунке 11 представлен расчет затрат на оплату труда на этапе эксплуатации

проекта.

Этап проекта/Специалист	Трудозатраты, ч	Ставка, руб./ч	Затраты на опл. труда, руб.	Задачи/виды работ
Текущая эксплуатация	20	-	10 680	
Руководитель проекта	20	534	10 680	Координация специалистов и контроль
ИТОГО:			10 680	

Рисунок 11 – Расчет периодических затрат на оплату труда на этапе эксплуатации

Расчет материальных и нематериальных вложений на этапе реализации проекта для Investments представлен на рисунке 12. Материальные вложения в проекте не используются. К нематериальным вложениям относятся закупка лицензионных компонентов и оплата услуг внешних исполнителей, в качестве которых выступает поставщик сервиса облачной бухгалтерии «Моё Дело».

№	Категории и статьи вложений	Кол-во	Цена, руб. без НДС	Стоимость, руб. без НДС
I	Материальные вложения			0
1				
	Нематериальные вложения			1 381 00
	Лицензии на программное обеспечение			393 00
	Identity Service	1	535 000	535 000
2	Модульный компонент	1	358 000	358 000
E	Работы и услуги внешних исполнителей			488 000
1	Внедрение облачной бухгалтерии Моё Дело	1	488 000	488 000
III	Маркетинговые активности			0
1				0
ИТОГО:				1 381 000

Рисунок 12 – Материальные и нематериальные вложение на этапе реализации проекта

Расчет материальных и нематериальных вложений на этапе эксплуатации внедренного решения для NCFi. Сопровождение системы осуществляется на стороне внешнего исполнителя, соответственно, на этапе эксплуатации присутствуют только нематериальные вложения, к которым относится оплата услуг внешних исполнителей. На рисунке 13 представлена информация о материальных и нематериальных вложениях на этапе эксплуатации проекта.

№	Категории и статьи вложений	Кол-во	Цена, руб. без НДС	Стоимость, руб. без НДС
I	Материальные вложения			0
1				0
II	Нематериальные вложения			10 500
E	Работы и услуги внешних исполнителей			
1	Сопровождение системы	1	10 500	10 500
III	Маркетинговые активности			
1				0
ИТОГО:				10 500

Рисунок 13 – Материальные и нематериальные вложения на этапе эксплуатации проекта

Ниже, на рисунках 14 и 15 представлена информация по накладным расходам проекта на этапе реализации и эксплуатации.

№	Статьи накладных расходов	Содержание статей накладных расходов
1	Управленческие расходы	Руководство компании + бухгалтерия
2	Аренда и эксплуатация офисных помещений	60 м2 арендуемого помещения на 15 рабочих мест + коммунальные услуги
<b>Метод расчета накладных расходов</b>		<b>[% от трудозатрат в денежных единицах]</b>
[A]	Сумма трудозатрат в денежных единицах (руб.)	67 799
[B]	Принятая доля (%) накладных расходов от [A]	20%
[C]	Оценка накладных расходов в денежных единицах (руб.)	13 560

Рисунок 14 – Состав и оценка накладных расходов на этапе реализации проекта

№	Статьи накладных расходов	Содержание статей накладных расходов
1	Управленческие расходы	Руководство компании + бухгалтерия
2	Аренда и эксплуатация офисных помещений	60 м2 арендуемого помещения на 15 рабочих мест + коммунальные услуги
<b>Метод расчета накладных расходов</b>		<b>[% от трудозатрат в денежных единицах]</b>
[A]	Сумма трудозатрат в денежных единицах (руб.)	10 680
[B]	Принятая доля (%) накладных расходов от [A]	25%
[C]	Оценка накладных расходов в денежных единицах (руб.)	2 670

Рисунок 15 – Состав оценка накладных расходов на этапе эксплуатации проекта

В таблице 1 показан расчет финансовых показателей оценки экономической эффективности.

Таблица 1 – Расчет финансовых показателей оценки экономической

## эффективности

Наименование показателя	Значение
Ставка дисконтирования Rгод, % годовых	10,50 %
Расчетный период	1 мес.
Ставка дисконтирования Rмес, % в месяц [ $R_{мес} = (1+R_{год})^{1/12} - 1$ ]	0,8355 %
Коэффициент дисконтирования $1/(1+R_{мес})^{12}$	0,9050
Коэффициент дисконтирования $1/(1+R_{мес})^{24}$	0,8190

Результат расчета финансовых показателей:

- NPV за 20 месяцев составит 793 560 рублей;
- срок окупаемости составит (PP) 14 месяцев;
- срок окупаемости с учетом дисконтирования (DPP) составит 16 месяцев.

На рисунке 16 представлена сводная таблица для расчета финансовых показателей.

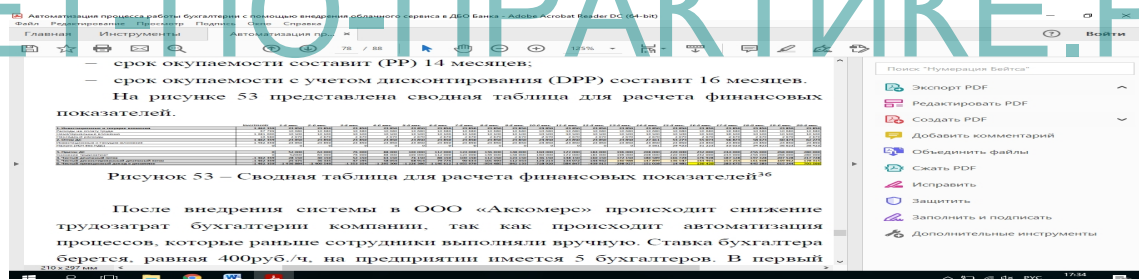


Рисунок 16 – Сводная таблица для расчета финансовых показателей

После внедрения системы в ООО ПК «Венткомплекс» происходит снижение трудозатрат бухгалтерии компании, так как происходит автоматизация процессов, которые раньше сотрудники выполняли вручную. Ставка бухгалтера берется, равная 400руб./ч, на предприятии имеется 5 бухгалтеров. В первый месяц использования сервиса трудозатраты каждого бухгалтера уменьшатся на 26 часов, что в рублях составит 10 400. Соответственно, уменьшение временных трудозатрат 5 бухгалтеров в денежном эквиваленте составит 52 000 рублей.

С каждым месяцем использование сервиса дает возможность уменьшать трудозатраты каждого бухгалтера на 6 часов, что впоследствии может привести к сокращению штата.

На рисунке 17 представлен график зависимости NPV (t).



Рисунок 17 – График зависимости NPV (t)

Далее, с помощью варьирования параметров в таблице 2 расчета NPV была определена величина IRR.

Таблица 2 – Расчет финансовых показателей оценки экономической эффективности для расчета IRR

Наименование показателя	Значение
Ставка дисконтирования Rгод, % годовых	32,53 %
Расчетный период	1 мес.
Ставка дисконтирования Rмес, % в месяц [ $R_{мес} = (1+R_{год})^{1/12} - 1$ ]	2,3745 %
Коэффициент дисконтирования $1/(1+R_{мес})^{12}$	0,7546
Коэффициент дисконтирования $1/(1+R_{мес})^{24}$	0,5694

На рисунке 18 представлена таблица для варьирования параметров и расчета внутренней нормы доходности IRR.

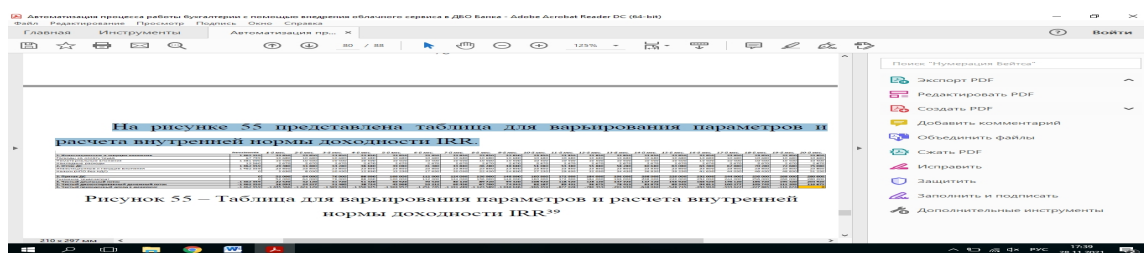


Рисунок 18 – Таблица для варьирования параметров и расчета внутренней нормы доходности IRR

Результат расчета: прогнозируемое значение показателя NPV за 20 месяцев в ноль при ставке дисконтирования  $IRR = 32,53\%$  годов.

ОТЧЁТ-ПО-ПРАКТИКЕ.РФ